

### 生产现场全面实现“四全”、“四无”

◆集团公司从细微处着手，抓精细化管理，合理布局生产现场，严格执行6S管理理念和措施，设备和工器具做到定置定位，实现了对设备、工具、物品、流程、生产信息以及计划指标的公开化、透明化，实现了场所无积尘、无积油、无积水、无杂物的“四无”和安全遮栏全、沟道盖板全、设备标志全、照明设施全的“四全”。期间在现场设置了工艺流程、操作规程、人员技能和安全标识标牌等看板2444块，设置各类标线24008米，安全警示牌3432块，更新标志桩4715根、防坠板（网）1310块（张），进一步改善了生产现场的环境形象，完善了设备巡检、维护和保养的管理机制，提升了设备设施的使用效能。



鼓风机房



无负压泵组



提升泵房



职工自主研发的新一代窨井防坠装置



开关标示牌（通过悬挂“开”、“关”指示牌，避免了无刻度盘阀门开闭状态误判，保障了生产运行的稳定性和安全性。）



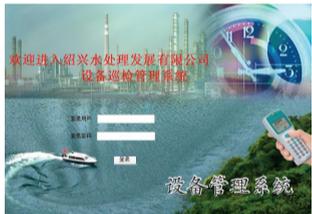
柱塞泵冷却水箱自动换水装置（优化柱塞泵冷却水箱注水方式，实现24小时不间断，夏季恒温至20℃左右，大大节约了泵机维护和用水成本。）

### 细节创新攻克管理难点

◆集团公司一直视创新为自身发展的不竭动力，无论创新大小，都为们日常工作带来大效益。为了调动广大职工参与科技创新活动的积极性，推进企业技术进步，增强企业竞争力，集团出台了《科技创新奖励办法》，目前已有48项专利成果、51项科技创新成果和118项QC成果，并出资近30万元对其中符合奖励条件的优秀成果给予奖励。在本次微控管理中，不少班组从小处着手、从细微做起、以小拓大，通过一次又一次的革新尝试解决了日常设备管理中的难题。正是我们身边有许多善于发现的眼睛和创造的心灵，才得以在点滴工作中推动水务事业的不断进步。

### 信息化管理有力助推管理提升

◆集团公司设备管理上运用设备信息化管理系统，并在此基础上采用GPS技术、GIS技术、条形码技术和(动态)二维码射频等技术增强其信息交互功能，使设备日常管理从巡检到检修实现全流程智能化控制。目前，供排水管线已全部应用GIS，滨海工业区、印染产业集聚区内供水设施二维码技术全覆盖。



设备管理系统



巡检系统



移动GIS

### 班组形成了爱岗敬业团结和谐的工作氛围

◆班组是企业生产经营活动的细胞，透过生产设备及现场微控管理优胜班组评选的窗口，涌现出了一批富有爱企情怀，积极向上，具备制度化、规范化、标准化，工作细致、技术精湛的优秀班组，他们是集团公司健康稳步发展的坚实砥柱。例如，下属单位绍兴水处理公司在设备微控管理中开展设备星级评比，在班组中还开展了班组之星的评选，营造了管理严格、作风严谨的班组文化。



设备操作培训



读书角

### 展望：三提 三转

- ★进一步加强员工思想和理念的提，使微控管理由被动向主动转变。
- ★进一步加强细节和关键环节的提，使微控管理由精细向精准转变。
- ★进一步加强经验和方法的提，使微控管理由阶段性向常规性转变。



文化墙

### 先进班组

#### 生产设备及现场微控管理优胜班组（10个）

- 供水公司柯南分公司制水科
- 滨海供水公司加药班
- 排水公司钱二泵站
- 排水公司柯海2号泵站
- 排水公司生活污水泵站柯南片区
- 江滨水处理公司中控班
- 江滨水处理公司预处理班
- 绍兴水处理公司泥处理三班
- 绍兴水处理公司排海班
- 绍兴水处理公司总降变电所

#### 生产设备及现场微控管理进步班组（9个）

- 供水公司柯西分公司制水科
- 滨海供水公司大鱼山取水班
- 滨海供水公司表务巡检组
- 排水公司柯东泵站
- 排水公司福全泵站
- 排水公司生活污水泵站杨汛桥片区
- 排水公司生活污水泵站兰亭片区
- 绍兴水处理公司泥处理二班
- 绍兴水处理公司物化I班